
ОТЧЕТ
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»
ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ
ПО ИТОГАМ РАБОТЫ
ЗА 2022 ГОД



СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА	3
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	4
Введение	4
Состав Комитета	4
Задачи Комитета	7
ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА В 2022 ГОДУ	8
Деятельность Комитета в цифрах	8
Вопросы, рассмотренные на заседаниях Комитета	9
Достижения и ключевые инициативы Компании в 2022 году по направлениям деятельности, курируемым Комитетом	14
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	14
Приоритеты на 2023 год	15
Сокращения	16

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА



Уважаемые читатели!

Представляем вашему вниманию ежегодный отчет о деятельности Комитета Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по стратегии и управлению портфелем за 2022 год.

Основная роль Комитета заключается в содействии СД по вопросам стратегии развития, приоритетных направлений деятельности и инвестиционной политики Компании, повышения ее инвестиционной привлекательности, обеспечения надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности.

В данном отчете помимо основных сведений о деятельности Комитета статистического характера, содержится также информация по ключевым направлениям деятельности Комитета.

В 2022 году Комитетом был продолжен мониторинг реализации Стратегии развития КМГ, наряду с критической оценкой ее релевантности текущим реалиям, актуальности поставленных стратегических целей.

Например, в течение года Комитет рассматривал деятельность КМГ в контексте основных экзогенных событий: COVID, конфликт в Украине и социальные волнения.

Другим важным в этой связи вопросом, которому Комитет уделял внимание, был бизнес-план КМГ и связанный с ним вопрос определения баланса между размером дивидендов, объемом инвестиций и обеспечением финансовой стабильности КМГ с учетом выхода Компании на IPO.

Отдельное внимание Комитета было сосредоточено на новом для КМГ направлении деятельности – проектах нефтегазохимии.

Традиционно, Комитет рассматривал актуальные вопросы неоперационных добывающих активов КМГ – Кашаганского, Тенгизского и Карачаганакского проектов.

Вышеуказанное и другие вопросы рассматривались Комитетом через призму комплексности направлений бизнеса Компании, ее исторического статуса национальной компании и соответственно – необходимости соответствовать стратегии Республики Казахстан и мажоритарного акционера в лице АО «Самрук-Казына», осложняющегося выходом КМГ на IPO и появлением у Компании миноритарных акционеров и более широкого круга стейкхолдеров.

С этим учетом в своей деятельности Комитет придерживался принципа принятия последовательных и взвешенных решений, направленных на реализацию Стратегии развития КМГ.

С уважением,
Кристофер Уолтон
Председатель Комитета

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1. Введение

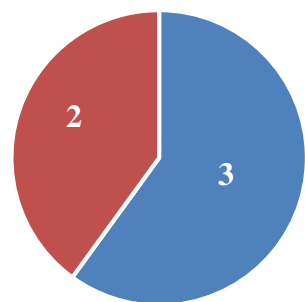
Комитет является консультационно-совещательным органом СД и создается для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций СД и исполнительному органу КМГ в пределах своей компетенции, определенной Положением о Комитете. В соответствии с пунктом 3.2.5 Положения о Комитете, на рассмотрение СД 1 раз в год по истечении календарного года выносится Отчет о деятельности Комитета.

Положение о Комитете было утверждено решением СД КМГ от 12 декабря 2018 года (пункт 27, протокол №19/2018), Комитет осуществляет свою деятельность с 2012 года.

Функции секретаря Комитета осуществляет корпоративный секретарь КМГ.

2. Состав Комитета

Комитет формируется из членов СД и экспертов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями для работы в Комитете. Комитет состоит как минимум из трех членов, большинство из которых должны быть независимыми директорами.



- независимый директор
- представитель интересов АО "Самрук-Қазына"

Состав Комитета избирается СД, при этом председателем Комитета избирается независимый директор.

Состав Комитета переизбран решением СД от 15 июня 2022 года (протокол № 11/2022, вопрос 8) в связи с изменениями в составе СД КМГ.

Таким образом, вышеупомянутым решением председателем Комитета был избран Уолтон К.Д. В отчетном периоде эксперты в состав Комитета не избирались.

Члены Комитета (по состоянию на 31 декабря 2022 года):

Член Комитета	Должность	Дата избрания	Страна
Уолтон Кристофер Джон	председатель	24 сентября 2014 года	Великобритания
Миллер Тимоти Глен	член	3 сентября 2020 года	США
Холланд Филип Малкольм	член	3 сентября 2020 года	Великобритания
Карабалин Узакбай Сулейменович	член	24 февраля 2016 года	Республика Казахстан
Жанадил Ернар Бейсенулы	член	6 апреля 2022 года	Республика Казахстан



Уолтон Кристофер Джон – член Комитета, председатель СД КМГ – независимый директор.

Помимо должности председателя совета директоров, Уолтон К.Д. также является неисполнительным членом клиентского совета по национальной стратегии судостроения Королевского военно-морского флота. Он является магистром Гильдии вольных каменщиков лондонского Сити и попечителем благотворительного фонда Гильдии.

В прошлом Уолтон К.Д. занимал посты председателя судового оператора Goldenport Holdings; угольщика Asia Resource Minerals Plc; и Lothian Buses Plc. Он занимал пост старшего независимого директора и председателя аудиторской комиссии нефтеразведочной компании Rockhopper Exploration Plc; председателя аудиторской комиссии АО «Казахстан Темир Жолы»; а также был неисполнительным лицом в нескольких правительственных советах Великобритании. С 2002 по 2005 год он был членом Регионального экономического консультативного совета Банка Англии (SE England & Anglia).

Уолтон К.Д. также занимал должность финансового директора компании «EasyJet Plc», где он успешно провел IPO компании. В разные годы К.Д. Уолтон работал в крупных компаниях «BP Australia», «Qantas Airways», «Air New Zealand», «Australia Post» и «Australian Airlines».



Миллер Тимоти Глен – председатель Комитета, член СД – независимый директор. Миллер Т.Г. длительное время работал в различных подразделениях корпорации «Шеврон» в разных странах мира, где занимал должности странового менеджера, старшего вице-президента, управляющего директора и советника президента.

Миллер Т.Г. - опытный руководитель в области управления и операционной деятельности в нефтегазовой отрасли в РК. В период с 2010 года по 2015 год занимал должность Генерального директора ТОО «Тенгизшевройл» в городе Атырау. Затем, в период с 2015 года по 2018 год был назначен управляющим директором бизнес-подразделения «Евразия» корпорации «Шеврон» в городе Алматы. Руководил работой по обеспечению согласования деятельности «Шеврон» и «ЕххонMobil» для утверждения следующей разработки Тенгизского месторождения. Руководил завершением проекта расширения трубопровода Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) в рамках проекта «Шеврон». Работал с партнерами и Правительством РК над разработкой соглашения (меморандума о взаимопонимании), необходимого для утверждения Проекта Будущего Роста (Future Growth Project) месторождения Тенгиз.

С 2019 года является исполнительным и старшим советником по глобальным операциям Integrated Global Services (IGS).



Холланд Филип Малкольм – член Комитета, член СД – независимый директор. Холланд Ф.М. руководил крупными нефтегазовыми проектами корпорации «Bechtel» в разных странах мира, в 2004 году начал работу в корпорации «Shell», являлся исполнительным вице-президентом по проектам в компании «Shell Global Solutions». Холланд Ф.М. является экспертом в процессах межфункциональной работы, связанных с концептуальным и детальным проектированием и инжинирингом, закупками, строительством, пуско-наладочными работами, планированием, контролем затрат и управлением финансами по крупномасштабным проектам.

В 2009 году Холланд Ф.М. стал Исполнительным вице-президентом по проектам даунстрим (downstream) в новообразованных проектах «Shell» и технологическом бизнесе.

Холланд Ф.М. имеет большой опыт и знания в нефтегазовой отрасли в РК. В 2010 году был назначен Директором Кашаганского проекта 2 фазы в РК. Также имеется опыт работы над проектом «Карачаганак» по проектированию, снабжению и строительству в Аксай, в связи с модернизацией системы безопасности в блоке 3 Установки по разделению газа/конденсата. Вместе с тем, Холланд Ф.М. оказывал содействие в разработке Плана полномасштабной разработки месторождения для данного проекта.



Карабалин Узакбай Сулейменович – член Комитета, неисполнительный член СД – представитель интересов АО «Самрук-Қазына». Карабалин У.С. в разное время занимал высокие должности в органах исполнительной власти РК, регулирующие деятельность в нефтегазовой отрасли. Длительное время работал в различных национальных компаниях РК, где занимал должности генерального директора и вице-президента. В разные годы занимал должности вице-президента по корпоративному развитию, директора по перспективному развитию, вице-президента по перспективному развитию, первого вице-президента «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл»». В 2013 году был назначен Министром нефти и газа РК, с последующим переназначением.

Карабалин У.С. является обладателем множества государственных и международных наград, орденов и почетных званий.



Жанадил Ернар Бейсенулы – член Комитета, член СД – представитель интересов АО «Самрук-Қазына». В разное время работал в «Phillip Morris Kazakhstan», ТОО «ЭлитСтрой», международной аудиторской фирме «PricewaterhouseCoopers». В АО «Самрук-Қазына» возглавлял службу внутреннего аудита, занимал должность финансового контролера и управляющего директора по экономике и финансам, по инвестициям, приватизации и международному сотрудничеству, по развитию и приватизации.

Таким образом, члены Комитета имеют достаточную комбинацию академических и практических знаний, производственного и управленческого опыта и навыков, для сбалансированного вклада в эффективную деятельность Комитета с учетом интересов разных сторон.

Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

Номер и дата заседания Комитета		1/2022 01.02	2/2022 05.04	3/2022 14.06	4/2022 6.09	5/2022 1.11	Доля участия, %
Продолжительность		12.52-15.39 (167 минут)	15.52- 18.17 (145 минут)	13.30-15.20 (110 минут)	12.00-16.40 (280 минут)	12.30-15.20 (170 минут)	
Количество вопросов		21	10	12	19	15	
ФИО члена Комитета	Уолтон К.Д.	•	•	+	+	+	100%
	Холланд Ф.М.	•	•	+	+	+	100%
	Миллер Т.Г.	•	•	+	+	+	100%
	Карабалин У.С.	•	•	+	+	+	100%
	Жанадил Е.Б.	Не являлся членом Комитета		•	-	-	33,3%

- + очное участие путем личного присутствия
- очное участие посредством аудиовизуальной связи
- не принимал участие

3. Задачи Комитета

Комитет вырабатывает и предоставляет СД рекомендации по вопросам:

- стратегии развития и инвестиционной политики КМГ, в том числе приоритетных направлений деятельности КМГ;

- повышения инвестиционной привлекательности КМГ;
- обеспечения надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности КМГ;
- обеспечения внедрения инноваций в КМГ;
- мониторинга трансформации КМГ.

Более детально задачи, функции и полномочия Комитета раскрыты в доступном на веб-сайте КМГ Положении о Комитете.

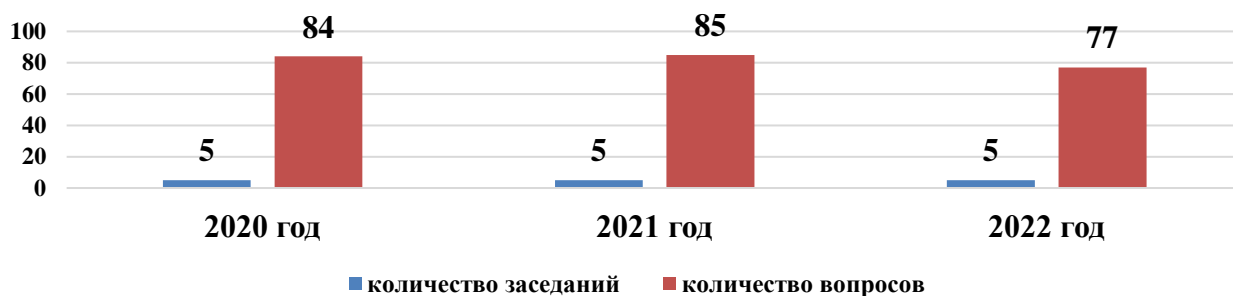
ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА В 2022 ГОДУ

1. Деятельность Комитета в цифрах

В 2022 году было проведено запланированное количество заседаний Комитета (**5**), что соответствует количеству заседаний в году.

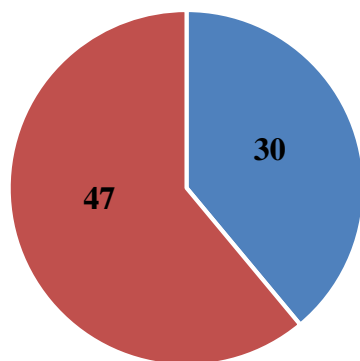
В 2022 году количество заседаний Комитета не изменилось в сравнении с периодами 2020 и 2021 годов, а количество рассмотренных вопросов уменьшилось с 84 и 85 до 77 в сравнении с 2020 и 2021 годом соответственно.

Количество заседаний и вопросов, рассмотренных Комитетом за период 2020-2022 годов



Количество вопросов, внесенных после Комитета на СД, и количество вопросов, рассмотренных только в рамках Комитета

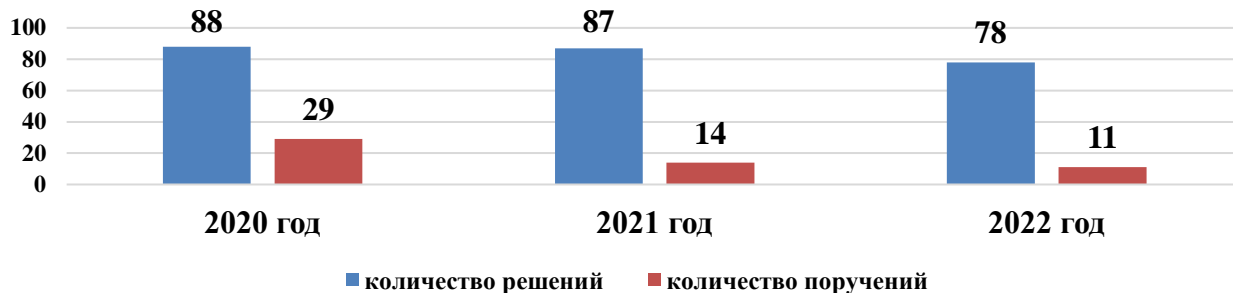
Рассмотрение вопросов на СД и на Комитете



■ на СД ■ на Комитет

Из **77** вопросов **30** были далее внесены на заседания СД, а **47** были рассмотрены только в рамках Комитета.

Количество решений и поручений Комитета за период 2020-2022 годов



По итогам заседаний Комитетом в 2022 году было принято **78** решений и сформировано **11** поручений.

В 2022 году Комитетом было дано **11** поручений, **9** из которых исполнены и **2** поручения Комитета находятся на исполнении на постоянной основе.

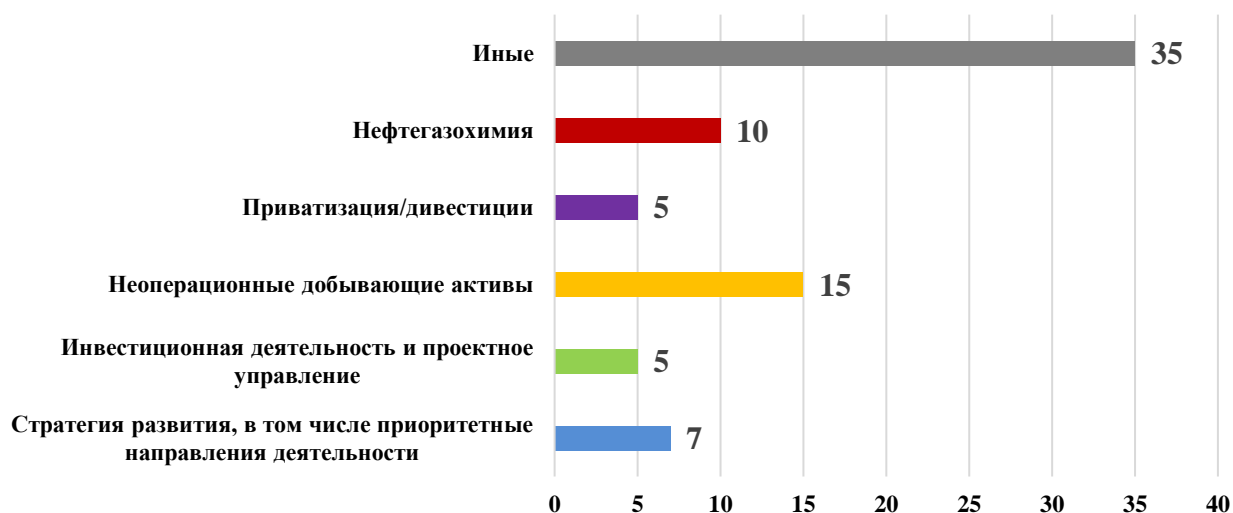
Секретарем Комитета на регулярной основе ведется мониторинг исполнения поручений Комитета и соответствующие отчеты предоставляется на каждое заседание Комитета.

Для участия в работе Комитета на заседания Комитета регулярно приглашались должностные лица и работники КМГ без предоставления права голоса.

2. Вопросы, рассмотренные на заседаниях Комитета

Вопросы, рассмотренные Комитетом в 2022 году, можно условно разделить на следующие категории:

Количество вопросов по категориям



Время, уделенное Комитетом вышеуказанным категориям вопросов (за исключением иных вопросов), показано в диаграмме ниже

Время, уделенное Комитетом категориям вопросов



В рамках рассмотрения данных категорий вопросов Комитетом, помимо прочего, проведена следующая работа

Стратегия развития, в том числе приоритетные направления деятельности

В целях оказания содействия СД и выполнения основных задач по вопросам стратегии развития и инвестиционной политики КМГ, в том числе приоритетных направлений деятельности КМГ, Комитетом в 2022 году помимо прочего были рассмотрены следующие вопросы.

Отчет о реализации Стратегии Развития КМГ на 2022-2031 годы. Менеджментом была представлена информация о плановых и фактических значениях исполнения стратегических КПД КМГ, стратегических инициатив и сквозных задач Стратегии развития КМГ. Эти результаты были подвергнуты Комитетом критической оценке.

Об изменениях в процессе управления Стратегией КМГ (Правила управления Стратегией развития КМГ, Положение об исполнительном Комитете по стратегии и ключевым показателям деятельности) члены Комитета заслушали информацию об основаниях для разработки Правил: новый Корпоративный стандарт по стратегическому и бизнес-планированию АО «Самрук-Қазына»; рекомендации СВА КМГ по итогам аудита процессов по стратегическому планированию КМГ; извлеченные уроки по итогам реализации ранее действовавших Стратегий развития КМГ в части необходимости усиления контроля над реализацией Стратегии Развития КМГ на 2022-2031 годы.

Отчет по реализации обязательств в рамках НИОКР и обучения по контрактам на недропользование. Был представлен доклад по статусу исполнения поручений АО «Самрук-Қазына». Актуализация внутренних нормативных документов КМГ согласно Корпоративному стандарту по НИОКР, инновациям и управлению знаниями АО «Самрук-Қазына», планируемыми и освоенными средствами, по исключению операторов НИОКР и обучения в структуре КМГ, в том числе информация по заключенным контрактам (контрагенты, предмет, сроки, суммы и т.д.) на НИОКР и обучению КМГ (включая закупки, проведенные в рамках внутрихолдинговой кооперации).

О причинах дефицита дизельного топлива. Вниманию Комитета менеджментом были перечислены причины временного дефицита дизельного топлива в РК августе и сентябре 2022 года, а также предложения по системным мерам для их устранения.

Цифровая трансформация. Комитетом были рассмотрены отчет о реализации Программы цифровой трансформации КМГ по результатам 2021 года, а также промежуточный отчет в 2022 году.

Заседание СД по стратегии (Стратегическая сессия)

15 июня 2022 года было проведено ежегодное заседание СД по стратегии (Стратегическая сессия), в рамках которого обсуждались вопросы о статусе реализации Стратегии развития КМГ на 2022-2031 годы, анализ изменений внешних факторов и их влияния на Стратегию.

Помимо прочего была заслушана информация о ретроспективном анализе решений, принятых СД в отношении Стратегии развития, о новой геополитической реальности, сопряженной с конфликтом на Украине, в связи с которым КМГ продолжает испытывать косвенное давление санкционных ограничений. В целом, реализация, релевантность и достижимость стратегических целей были подвергнуты критической оценке с учетом изменяющейся конъюнктуры и внешней среды. Также была проводимая Компанией работа по внесению изменений в Налоговый кодекс РК, иные нормативно-правовые акты, направленная на улучшение положения КМГ. Отдельно был рассмотрен вопрос о рисках существующих маршрутов экспорта нефти казахстанского происхождения и о развитии альтернативных маршрутов.

Отдельное внимание было уделено вопросу стабильности энергообеспечения производственных объектов.

Кроме того, большой пласт рассмотренных вопросов касался «зеленой повестки», инициатив КМГ в области достижения углеродной нейтральности и связанных с этим инвестиционных планов, стратегического партнерства, взаимодействия с государством, мажоритарным акционером и инвесторами.

Отдельное внимание было уделено выходу Компании на IPO и связанной с этим необходимости поддержания баланса между размером дивидендов акционерам, инвестиционной деятельностью и обеспечением финансовой стабильности КМГ.

Бизнес-план. Отдельный фокус Комитета был направлен на рассмотрение консолидированного Бизнес-плана КМГ на 2023-2027 годы.

Инвестиционная деятельность и проектное управление

В целях выполнения задач Комитета в области повышения инвестиционной привлекательности КМГ и реализации Стратегической цели 1 «Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании» Стратегии развития КМГ, на заседаниях Комитета за отчетный период помимо прочего рассматривались следующие вопросы.

Отчет по внедрению системы управления проектами (PMS) и портфельного управления инвестициями в КМГ. Комитету менеджментом была представлена информация об утвержденной методологической документации, а также были обозначены текущие сложности. Кроме того, Комитетом были обсуждены планы по созданию офиса управления проектами КМГ.

Информация о статусе реализации инвестиционных проектов группы компаний КМГ за отчетный период. Комитетом рассмотрена подробная информация о всех реализуемых проектах, включенных в инвестиционный портфель КМГ.

Инвестиционные проекты недропользования. Отдельно Комитетом рассматривались инвестиционные проекты по недропользованию.

Вопросы управления портфелем активов. Комитетом рассматривались вопросы деятельности Каспийского Трубопроводного Консорциума, поставок нефти и нефтепродуктов, финансирования проектов недропользования.

Неоперационные добывающие активы

В целях реализации Стратегических инициатив по неоперационным активам КМГ Стратегической цели 2 «Повышение эффективности цепочки стоимости компании» Стратегии развития КМГ, Комитетом было поручено менеджменту представлять актуальную информацию на каждое заседание Комитета по вопросам неоперационных добывающих активов КМГ: Кашаганского, Тенгизского и Карачаганакского проектов.

В рамках рассмотрения вышеуказанных вопросов Комитетом регулярно заслушивалась актуальная информация о статусе реализации и ключевых показателях каждого проекта в отдельности в области: охраны труда и

производственной безопасности, производства, годового бюджета, маркетинга, местного содержания и национализации кадров.

Соответственно, Комитетом продолжена практика детального рассмотрения на каждом заседании вопросов по крупным проектам на месторождениях Кашаган, Карачаганак, Тенгиз.

Вопросы приватизации и дивестиций

В целях реализации Стратегической инициативы 19 «Оптимизация структуры активов» Стратегической цели 2 «Повышение эффективности цепочки стоимости компании» Стратегии развития КМГ, Комитету в отчетном периоде помимо прочего представлялась информация по следующим вопросам.

Статус исполнения Программы приватизации и дивестиций по группе компаний КМГ. Комитету была представлена информация о статусе исполнения по активам приватизации в 2022 году, о статусе по выводу активов из группы компаний КМГ на 2022 год, а также Перечень нестратегических активов КМГ на 2023-2025 годы.

Об утверждении Правил реструктуризации активов КМГ и (или) его дочерних и зависимых организаций. Комитет заслушал информацию о приведении внутренних документов КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом по выводу нестратегических активов (дивестиции) организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына» (далее – Корпоративный стандарт). Было доложено о том, что определен единый подход по формированию перечня нестратегических активов и сроки по формированию дорожных карт, а также оптимизирована схема взаимодействия по согласованию.

В рамках вопроса **об утверждении Перечня нестратегических активов КМГ** Комитет рассмотрел вопрос об определении нестратегических активов КМГ, подлежащих включению в Перечень НСА.

Вопрос **об утверждении Дорожных карт по выводу нестратегических активов КМГ** был рассмотрен Комитетом в связи с тем, что появилась необходимость утвердить дорожные карты по выводу нестратегических активов КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом.

Отчет по Программе приватизации и дивестиций по группе компаний КМГ. Комитету была представлена информация по статусу исполнения по активам приватизации на 2022 и 2023 годы, а также Перечень нестратегических активов КМГ на 2021-2028 годы.

Нефтегазохимия

Согласно Стратегической инициативе 21 «Развитие направления нефтегазохимия» Стратегической цели 3 «Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов» Стратегии развития КМГ: *«КМГ будет активно вовлечен в процесс развития отечественной нефтегазохимической отрасли с учетом поддержки Правительства по развитию нефтегазохимической отрасли, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия несет*

мультипликативный эффект для всей страны». С этим учетом в рамках каждого заседания в 2022 году, Комитетом заслушивалась информация по вопросам реализуемых КМГ инвестиционных проектов в области нефтегазохимии.

3. Достижения и ключевые инициативы Компании в 2022 году по направлениям деятельности, курируемым Комитетом

В отчетном периоде по стратегической цели 3 «Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов» Компанией достигнут существенный прогресс в реализации нового стратегически важного направления деятельности – проектов нефтегазохимии.

Также, в целях обеспечения безопасного, надежного и стабильного электроснабжения КМГ реализует проекты по развитию собственных электрогенерирующих мощностей для производственных активов, в том числе альтернативных источников энергии на базе гибридных проектов (ветер-солнце-накопители).

В области транспортировки нефти, с учетом текущей геополитической ситуации Компанией во взаимодействии с МЭ РК, совместно с крупными нефтедобывающими компаниями РК достигнут прогресс в развитии существующих и разработке новых маршрутов поставки нефти казахстанского происхождения на экспорт.

Компанией во взаимодействии с МЭ РК ведется работа и достигнут прогресс в вопросе обеспечения сбалансированности поставок нефтепродуктов на внутренний рынок РК с учетом диспаритета цен с соседними государствами и риска «вымывания» более дешевых отечественных нефтепродуктов за рубеж, в том числе с учетом сезонности спроса.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В течение 2022 года Комитет:

- в своей работе руководствовался положениями Устава КМГ, Кодекса корпоративного управления КМГ и внутренних документов КМГ;
- оказывал содействие в работе СД КМГ; и
- в полной мере выполнил цели и задачи, поставленные перед ним.

Цели и задачи Комитета сочетаются со стратегическими и бизнес инициативами, предусмотренными Стратегией развития КМГ на 2022-2031 годы.

Следует отметить, что члены Комитета имеют значительный опыт работы, высокую профессиональную репутацию и знания, что положительно влияет на принятие последовательных и взвешенных решений.

Приоритеты на 2023 год.

В рамках заседания Комитета от 1 ноября 2022 года (протокол № 5/2022), Комитет утвердил План работы на 2023 год, учитывая следующие приоритетные вопросы:

- вопросы деятельности крупных неоперационных добывающих активов КМГ;
- проекты нефтегазохимии;
- совершенствование инвестиционной деятельности КМГ;
- реализация Стратегии развития КМГ на 2022-2031 годы;
- внедрение инновационных технологий на действующих месторождениях;
- вопросы достижения углеродной нейтральности, «зеленая повестка» и связанные с ней инвестиционные инициативы.

Председатель Комитета

Уолтон К.Д.

Сокращения:

ИРО – Initial Public Offer

КМГ / Компания – АО НК «КазМунайГаз»;

Комитет - Комитет Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по стратегии и управлению портфелем;

КПД – ключевые показатели деятельности;

МЭ – Министерство энергетики Республики Казахстан;

НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;

НСА – нестратегические активы;

Положение о Комитете – Положение о Комитете Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по стратегии и управлению портфелем, утвержденное решением СД КМГ от 12 декабря 2018 года (пункт 27, протокол №19/2018);

PMS – Project Management System;

РК - Республика Казахстан;

СВА – Служба внутреннего аудита;

СД – Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»;

США – Соединенные Штаты Америки;

ФИО – Фамилия, имя, отчество.